



**JABATAN KEBAJIKAN MASYARAKAT**  
**Department of Social Welfare**

Aras 6, 9-18, No.55 Persiaran Perdana,  
Presint 4,  
62100 PUTRAJAYA  
MALAYSIA

Tel.: 603-8323 1656/ 1658  
Faks (Fax): 603-8323 2045  
Laman Web: [www.jkm.gov.my](http://www.jkm.gov.my)  
(Website)

Rujukan Kami: JKM100/01/1/1/ Jld.24 (13 )  
Tarikh : 19 April 2021

**SEPERTI SENARAI EDARAN**

YBrs. Dr./Tuan/Puan,

**GARIS PANDUAN PEMBAYARAN ELAUN BAHASA KEPADA  
JURUBAHASA BUKAN PENJAWAT AWAM**

Dengan hormatnya saya menarik perhatian YBrs. Dr./tuan/puan berhubung perkara di atas.

2. Sepertimana YBrs. Dr./tuan/puan sedia maklum, Bahagian Pengurusan JKM telah menyediakan Garis Panduan Pembayaran Elaun Bahasa Kepada Jurubahasa Bukan Penjawat Awam di JKM sebagai rujukan utama kepada semua warga Jabatan Kebajikan Masyarakat (JKM) khususnya kepada Ketua Jabatan/Pusat Tanggungjawab (PTJ) dan pegawai-pegawai di PTJ/Pejabat Pemungut (PP) di bawah seliaan JKM berhubung tatacara pengendalian dan peraturan yang perlu dipatuhi.

3. Sehubungan itu, semua Ketua Jabatan bertanggungjawab memastikan semua peraturan kewangan berkuatkuasa dipatuhi dan dilaksanakan secara berhemat, cekap dan teratur. Jabatan amat menekankan pematuhan kepada peraturan kewangan yang berkuatkuasa

dan pelanggaran peraturan tersebut perlu diberi perhatian yang serius bagi mengelakkan prestasi Kewangan Jabatan terjejas.

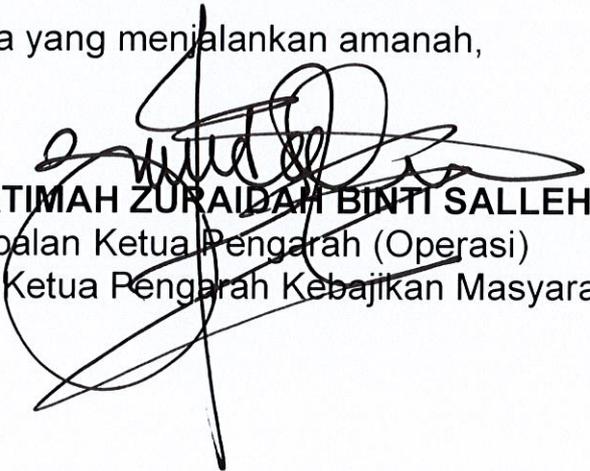
4. Garis panduan ini adalah **berkuatkuasa pada 1 April 2021**. Bersama-sama ini disertakan Garis Panduan Pembayaran Elaun Bahasa Kepada Jurubahasa Bukan Penjawat Awam di JKM untuk perhatian dan tindakan pihak YBrs. Dr./tuan/puan selanjutnya. Garis Panduan ini juga boleh dimuatnaik di dalam portal JKM.

5. Perhatian dan kerjasama YBrs. Dr./tuan/puan dalam mematuhi peraturan Kewangan berkuatkuasa amatlah dihargai.

Sekian.

**"PRIHATIN RAKYAT: DARURAT MEMERANGI COVID-19"**  
**"BERKHIDMAT UNTUK NEGARA"**

Saya yang menjalankan amanah,

  
( **FATIMAH ZURAIDAH BINTI SALLEH** )  
Timbalan Ketua Pengarah (Operasi)  
b.p. Ketua Pengarah Kebajikan Masyarakat

s.k.:

- i. Timbalan Ketua Pengarah (Strategik)
- ii. Pengarah Bahagian Pengurusan

## **SENARAI EDARAN DALAMAN**

1. Pengarah  
Jabatan Pembangunan Orang Kurang Upaya
2. Pengarah  
Bahagian Kanak- Kanak
3. Pengarah  
Bahagian Perancangan dan Pembangunan
4. Pengarah  
Bahagian Perundangan dan Penguatkuasaan
5. Pengarah  
Bahagian Kebajikan Produktif
6. Pengarah  
Bahagian Dasar dan Hubungan Antarabangsa
7. Pengarah  
Bahagian Kawalan Standard
8. Pengarah  
Bahagian Komuniti
9. Pengarah  
Bahagian Warga Emas
10. Pengarah  
Bahagian Perintah Khidmat Masyarakat
11. Pengarah  
Bahagian Kaunseling dan Psikologi
12. Pengarah  
Bahagian Pengurusan Maklumat

## SENARAI EDARAN LUAR

1. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Selangor  
Tingkat 2 Bangunan Darul Ehsan  
No. 3 Jalan Indah, Seksyen 14  
40000 Shah Alam  
**SELANGOR**
2. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Perak  
Lot 1516, Jalan Panglima Bukit Gantang Wahab  
30000 Ipoh  
**PERAK**
3. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Kedah  
Aras Bawah, Blok C, Kompleks Pentadbiran  
Kerajaan Persekutuan Bandar Muadzam Shah  
06550 Alor Setar  
**KEDAH**
4. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Kelantan  
Blok 7, Kompleks Kota Darul Naim  
15503 Kota Bharu  
**KELANTAN**
5. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat  
Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur  
Tingkat 9, Grand Seasons Avenue  
No. 72, Jalan Pahang  
**53000 KUALA LUMPUR**
6. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Johor  
Tingkat 4, Blok A, Wisma Persekutuan  
Jalan Air Molek  
80000 Johor Bahru  
**JOHOR**

7. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Sarawak  
Wisma Kebajikan, Lot 4273, Blok 14  
Off Jalan Siol Kanan  
93050 Kuching  
**SARAWAK**
8. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Terengganu  
Tingkat 1, Wisma Negeri  
Jalan Pejabat  
20564 Kuala Terengganu  
**TERENGGANU**
9. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Pahang  
Jalan Tanah Putih  
25100 Kuantan  
**PAHANG**
10. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Pulau Pinang  
Lapisan 35, Menara Komtar  
**10564 PULAU PINANG**
11. Pengarah  
Jabatan Perkhidmatan Kebajikan Am Negeri Sabah  
Tingkat 4 & 5, Wisma Kebajikan  
Jalan Sembulan  
88999 Kota Kinabalu  
**SABAH**
12. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Sembilan  
Tingkat 1B, Wisma Negeri  
Jalan Dato' Abdul Malek  
70000 Seremban  
**NEGERI SEMBILAN**

13. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Melaka  
No. 36-2, Tingkat 2, Jalan KC 1  
Bangunan Kota Cemerlang  
75450 Lebuhraya Air Keroh  
**MELAKA**
  
14. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Negeri Perlis  
Tingkat Bawah, Kompleks Pejabat  
Kerajaan Negeri Perlis  
01000 Kangar  
**PERLIS**
  
15. Pengarah  
Jabatan Kebajikan Masyarakat  
Wilayah Persekutuan Labuan  
3(1) Tingkat 3, Blok 4, Ujana Kewangan  
Jalan Merdeka, P.S. 205,  
**87008 LABUAN**



## **GARIS PANDUAN PEMBAYARAN ELAUN BAHASA KEPADA JURUBAHASA BUKAN PENJAWAT AWAM**

### **1. TUJUAN**

- 1.1 Garis panduan ini bertujuan untuk menjelaskan tatacara pelaksanaan bayaran Elaun Bahasa kepada Jurubahasa Bukan Penjawat Awam yang terlibat dalam pengurusan dokumentasi dan penyediaan laporan siasatan berhubung kes kebajikan, perlindungan atau keganasan rumah tangga yang diserahkan oleh pihak luar terutamanya pihak polis kepada Jabatan Kebajikan Masyarakat (JKM).

### **2. LATAR BELAKANG**

- 2.1 Satu mesyuarat bagi membincangkan mekanisma pembayaran elaun kadar bahasa telah diadakan pada 17 Disember 2020 di Ibu Pejabat JKM yang dipengerusikan oleh Timbalan Ketua Pengarah (Operasi) JKM.
- 2.2 Jabatan Kebajikan Masyarakat (JKM) bertanggungjawab menguruskan dokumentasi dan penyediaan laporan siasatan berhubung kes kebajikan, perlindungan atau keganasan rumah tangga yang diserahkan oleh pihak luar terutamanya pihak polis. Kes yang dikendalikan oleh pegawai JKM bukan

sahaja dari kalangan orang awam berstatus Warganegara Malaysia tetapi turut melibatkan orang awam berstatus Bukan Warganegara Malaysia yang tidak mahir bertutur atau menulis dalam Bahasa Melayu dan Bahasa Inggeris.

- 2.3 Pegawai JKM menghadapi kesukaran dalam penyediaan laporan seperti Laporan Pelindung/Akhlak/Sosial/Mangsa Permerdagangan Orang/Orang Papa dan lain-lain kes yang melibatkan orang awam berstatus Bukan Warganegara. Pegawai JKM memerlukan perkhidmatan penterjemah bahasa sama ada dari kalangan orang awam tempatan yang mempunyai kemahiran pelbagai bahasa atau bukan warganegara yang mempunyai pertuturan yang sama dengan kes yang sedang diuruskan.
- 2.4 JKM menerima peningkatan kes melibatkan orang awam dari pelbagai negara yang tidak mahir bertutur dalam Bahasa Inggeris dan berpandangan pembayaran elaun kepada jurubahasa bukan penjawat awam adalah penting dalam memudahkan urusan pegawai JKM.
- 2.5 Buat masa ini, JKM menggunakan perkhidmatan penterjemahan seperti berikut:
  - (a) Khidmat Jurubahasa Sukarelawan dari NGO berbayar (bayaran ditanggung oleh NGO);
  - (b) Khidmat Jurubahasa secara sukarela oleh NGO/orang perseorangan;
  - (c) Jurubahasa daripada kedutaan; dan
  - (d) Kaedah google translate.

- 2.6 Elaun Bahasa ini juga adalah sebagai sumbangan/saguhati kerajaan kepada orang awam yang membantu pegawai JKM menyediakan laporan kes dengan tepat dan betul mengikut tempoh masa yang telah ditetapkan oleh Jabatan.
- 2.7 Punca kuasa pelaksanaan bayaran Elaun Bahasa kepada Jurubahasa Bukan Penjawat Awam adalah seperti berikut:
- (a) Pekeliling Perbendaharaan WP 10.9 – Penetapan Kadar dan Perolehan Perkhidmatan Kepakaran Daripada Kalangan Bukan Pegawai Awam Dalam Program Rasmi Kerajaan berkuat kuasa 15 Januari 2021.
  - (b) Surat Kelulusan Ketua Setiausaha KPWKM berhubung Lantikan Jawatankuasa Penilaian, rujukan: KPWKM.400-1/1/1 JLD.31(9) bertarikh 19 Januari 2021.
- 2.8 Panduan ini adalah penting kepada semua Ketua Jabatan di peringkat Ibu pejabat/negeri/bahagian/daerah/jajahan/ institusi berhubung tindakan-tindakan yang perlu diambil bagi memastikan pelaksanaan bayaran Elaun Bahasa kepada Jurubahasa Bukan Penjawat Awam di JKM dilaksanakan dengan efisien dan berkesan dalam tempoh masa yang ditetapkan.
- 2.9 Ketua Jabatan bertanggungjawab memastikan segala urusan pembayaran dibuat secara teratur dan mematuhi tatacara kewangan yang sedang berkuat kuasa.

### 3. KEPERLUAN JURUBAHASA

3.1 JKM mendapati bahawa terdapat keperluan bagi pelaksanaan bayaran Elaun Bahasa kepada Jurubahasa Bukan Penjawat Awam atas keperluan seperti berikut:

- i. Penyediaan Laporan Pelindung, Laporan Akhlak, Laporan Sosial, Laporan Pegawai Pelindung Mangsa Pernerdagangan Orang, Laporan Sosial Pesalah Muda dan Laporan Penjaga at Litem (GAL);
- ii. Pelaksanaan program dan aktiviti di institusi;
- iii. Intervensi Kaunseling dan Psikososial;
- iv. Sesi taklimat, komunikasi keluarga dan kes-kes yang perlu mendapat rawatan di hospital/klinik; dan
- v. Lawatan dari delegasi luar negara ke institusi JKM.

### 4. PELAKSANAAN

4.1 Pemberian Elaun Khas ini adalah secara bertempoh berkuat kuasa pada 1 April 2021. Kadar elaun ini adalah seperti berikut:

<b>Kategori</b>	<b>Profesional</b>	<b>Bukan Profesional</b>
<b>Kadar per jam</b>	RM80 sejam	RM50 sejam
<b>Kadar maksimum</b>	4 jam sehari	4 jam sehari

## 4.2 Kelayakan

Jurubahasa Bukan Penjawat Awam yang layak diberikan elaun ini adalah seperti berikut:

### 4.2.1 Tafsiran Profesional

- (a) mempunyai Diploma/Ijazah/Sarjana/Phd; atau
- (b) mempunyai kelayakan sijil bahasa yang diiktiraf oleh badan pensijilan professional.

### 4.2.2 Tafsiran Bukan Profesional

- (a) mana-mana orang awam yang boleh menterjemah bahasa asing tetapi tidak mempunyai apa-apa kelayakan akademik.

## 4.3 Kategori Kumpulan Sasar

- (a) Mangsa Pemerdagangan Orang di bawah ATIPSOM 2007 (Akta 670) kategori kanak-kanak dan lelaki dewasa;
- (b) Kanak-Kanak yang dinyatakan di bawah Akta Kanak-kanak 2001 (Akta 611);
- (c) Kes-kes di bawah Akta Pendaftaran Pengangkatan 1952 (Akta 253) dan Akta Pengangkatan 1952 (Akta 257); dan
- (d) Pesalah Muda dan Pelatih Perintah Khidmat Masyarakat (PKM) dikendalikan di bawah

Kanun Tatacara Jenayah (Akta 593) dan Akta Kanak-Kanak 2001 (Akta 611);

- (e) Kes-kes dibawah Akta Keganasan Rumah Tangga 1994 (Akta 521);
- (f) Kes-Kes dibawah Akta Orang-Orang Papa 1977 (Akta 183).

#### 4.4 Syarat Pembayaran

4.4.1 Bayaran elaun ini dibuat melalui borang tuntutan seperti di **Lampiran A** (Borang BP/JKM/Kew14) dan inuis (jika berkaitan) yang disahkan oleh Ketua Jabatan. Pengesahan penerimaan perkhidmatan hendaklah disahkan oleh penganjur sebelum permohonan bayaran dikemukakan.

4.4.2 Perkiraan kelayakan bayaran elaun ini adalah seperti berikut:

<b>Kategori</b>	<b>Profesional</b>	<b>Bukan Profesional</b>
<b>Kadar per jam</b>	RM80 sejam	RM50 sejam
<b>Kadar maksimum</b>	4 jam sehari	4 jam sehari

4.4.3 Tuntutan ini hendaklah dikemukakan **tidak lewat dari 30 hari dalam bulan berikutnya** dan hanya

satu tuntutan sahaja dibenarkan bagi setiap perkhidmatan yang telah dilaksanakan.

4.4.4 Tuntutan bagi perkhidmatan pada bulan Disember adalah tertakluk kepada arahan Penutupan Akhir Tahun dan kelulusan pembayaran di bawah AP58(a).

4.4.5 Tuntutan ini hendaklah dikemukakan kepada Unit Kewangan di Pusat Tanggungjawab (PTJ) masing-masing.

#### 4.5 Kaedah Pembayaran

4.5.1 Pembayaran tuntutan ini akan diproses oleh Unit Kewangan di PTJ masing-masing.

4.5.2 Modul Invois Tanpa Pesanan Tempatan (PT) (Jenis K2).

4.5.3 PTJ boleh menyediakan baucar berganda dengan jumlah maksima 10 orang bagi setiap arahan pembayaran.

4.5.4 Penggunaan **peruntukan sedia ada** bagi pembayaran tuntutan ini.

4.5.5 Kod akaun bagi tuntutan ini adalah **B0229128**.  
Perihal bayaran: Elaun Jurubahasa bulan JAN 2021.

4.5.6 PTJ (pegawai kes) berkaitan adalah bertanggungjawab membuat laporan bulanan seperti di **Lampiran B** ke Unit Kewangan pada setiap bulan bagi pemantauan pelaporan seperti yang diarahkan dan kawalan pengurusan bajet.

#### 4.6 **Dokumen Sokongan**

4.6.1 Borang Senarai Semak Invois Tanpa Pesanan Tempatan seperti di **Lampiran C**.

4.6.2 Surat tawaran/jemputan perkhidmatan daripada Ketua Jabatan;

4.6.3 Salinan kad pengenalan/pasport;

4.6.4 Salinan penyata akaun bank yang terkini dan aktif;

4.6.5 Salinan sijil akademik atau sijil bahasa (jika berkaitan);

4.6.6 Semua dokumen sokongan yang dilampirkan bersama hendaklah mendapat pengesahan daripada Ketua Jabatan.

## **5. TANGGUNGJAWAB KETUA JABATAN**

5.1 Ketua Jabatan bertanggungjawab untuk:

- (a) membuat perakuan tuntutan adalah benar dan mematuhi peraturan Kewangan berkuatkuasa;
- (b) membuat semakan dan pengesahan bagi setiap tuntutan elaun berdasarkan borang tuntutan; dan
- (c) memastikan pembayaran diuruskan dengan cekap dan teratur berdasarkan peruntukan dan peraturan yang berkuat kuasa. Tuntutan bagi bulan Disember tahun semasa boleh diuruskan pada bulan Januari tahun berikutnya.

## **6. TARIKH KUATKUASA**

6.1 Pelaksanaan bayaran elaun ini berkuat kuasa mulai 1 April 2021 seperti kelulusan Pegawai Pengawal rujukan KPWKM.400-1/1/1 JLD.32(15) bertarikh 29 Mac 2021 di **Lampiran D.**

## **7. PEMAKAIAN**

7.1 Garis panduan ini hendaklah dibaca bersekali dengan Pekeliling Perbendaharaan, Arahan Perbendaharaan dan peraturan-peraturan lain yang sedang berkuat kuasa.

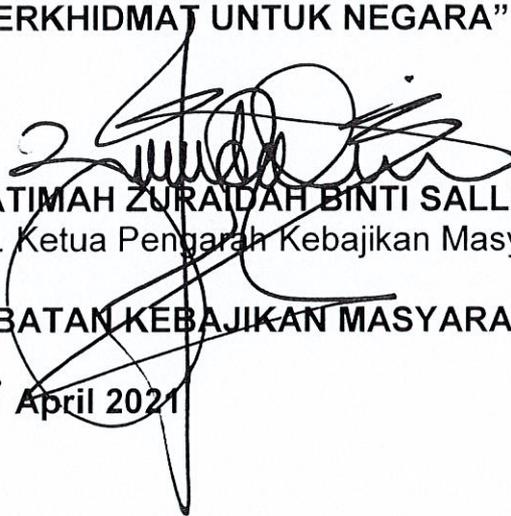
## 8. PERTANYAAN

8.1 Pertanyaan mengenai panduan ini boleh dikemukakan kepada:

**Unit Kewangan  
Bahagian Pengurusan  
Jabatan Kebajikan Masyarakat Malaysia  
Aras 18, No. 55 Persiaran Perdana,  
Presint 4, 62100 Putrajaya  
Telefon: 03-8323 1766/1900**

Sekian, terima kasih.

**“BERKHIDMAT UNTUK NEGARA”**



**(FATIMAH ZURAIDAH BINTI SALLEH)**  
b.p. Ketua Pengarah Kebajikan Masyarakat

**JABATAN KEBAJIKAN MASYARAKAT**

01 April 2021

# LAMPIRAN A



LAMPIRAN A  
 Borang BP/JKM/Kow14

## BORANG TUNTUTAN ELAUN BAHASA JABATAN KEBAJIKAN MASYARAKAT

Bulan : \_\_\_\_\_ Tahun : \_\_\_\_\_

**NOTA** Sila lampirkan Senarai Somak Bayaran beserta surat tawaran, salinan kad pengenalan/pasport, salinan akaun bank, salinan sijil akademik/sijil bahasa dan lain-lain dokumen yang telah disahkan untuk dikemukakan ke Unit Kewangan seawat-lewatnya 30 hari selepas perkhidmatan selesai atau sebelum Tarikh Penutupan Akhir Tahun

### BAHAGIAN A: (Diisi oleh Pemohon)

- i. NAMA : \_\_\_\_\_
- ii. NO. KAD PENGENALAN : \_\_\_\_\_
- iii. NO. AKAUN BANK : \_\_\_\_\_
- iv. NAMA & ALAMAT BANK : \_\_\_\_\_
- v. ALAMAT RUMAH : \_\_\_\_\_
- vi. NO. TEL BIMBIT : \_\_\_\_\_ EMEL : \_\_\_\_\_

### BUTIR - BUTIR TUNTUTAN

### JUMLAH BAYARAN

#### KUMPULAN PERIHAL / KADAR BAYARAN

(Sila tandakan (✓) yang mana berkenaan)

i	Profesional	RM80.00	<input type="checkbox"/>	RM _____
* Kadar maksimum adalah 4 jam sehari				
ii	Bukan Profesional	RM50.00	<input type="checkbox"/>	RM _____
* Kadar maksimum adalah 4 jam sehari				

Saya mengaku butir-butir yang dinyatakan di atas adalah benar.

\_\_\_\_\_  
 (Tandatangan Pemohon) Tarikh : \_\_\_\_\_

### BAHAGIAN B: Pengesahan Pegawai Bertugas/ Urus Setia

Deakn bahawa penama seperti di atas telah menjalankan tugas seperti yang dinyatakan dan layak untuk menerima Elaun Bahasa berjumlah RM \_\_\_\_\_.

\_\_\_\_\_  
 (Tandatangan Pegawai & Cop Nama) Tarikh : \_\_\_\_\_

### BAHAGIAN C: Kelulusan Ketua Jabatan

Keputusan: Diluluskan/Tidak Diluluskan Jumlah Bayaran Diluluskan: RM.....

\_\_\_\_\_  
 (Tandatangan Ketua Jabatan & Cop Nama) Tarikh : \_\_\_\_\_



# LAMPIRAN C

LAMPIRAN C



Unit Kewangan  
Bahagian Pengurusan  
Jabatan Kebajikan Masyarakat

## BORANG SENARAI SEMAK INVOIS TANPA PESANAN KERAJAAN (ELAUN BAHASA)

Nama :  
Pegawai :  
Bahagian :  
No. Tel :

### ARAHAN

- Semak dokumen dan tandakan ✓ pada kotak yang disediakan.
- Pastikan hanya dokumen yang lengkap sahaja dikemukakan ke Unit Kewangan untuk mengelakkan daripada borang dikembalikan dan kelewatan proses bayaran.
- Pastikan dokumen mengikut susunan.
- Pastikan semua salinan dokumen hendaklah disahkan oleh Ketua Jabatan / Bahagian / Sekyen.

	Semakan Pemohon	Semakan Unit Kaw.
1 Borang tuntutan telah diisi dengan lengkap		
2 Surat Tawaran Jabatan		
3 Salinan Kad Pengenalan/ Pasport		
4 Salinan Penyata Akaun Bank (Terkini dan Aktif)		
5 Salinan sijil akademik atau sijil bahasa;		
6 Lain-lain Dokumen (Nyatakan: _____ )		

### UNTUK KEGUNAAN UNIT KEWANGAN

- Dokumen lengkap untuk proses bayaran.
- Dokumen dikembalikan kepada Pemohon kerana:

Tarikh Dokumen  
Dikembalikan

Tandatangan  
Penyemak & Ccp  
Tarikh:

Tandatangan Pengesah  
& Ccp  
Tarikh:

LAMPIRAN D

KPWKM.400-1/1/1 JLD.32 (15)

**ULASAN TIMBALAN KETUA SETIAUSAHA (OPERASI), KPWK**

Permohonan kelulusan penetapan Kadar Elaun Bahasa Kepada Jurubahasa Bukan Penjawat Awam Di Jabatan Kebajikan Masyarakat merujuk kepada minit bebas Bahagian Kewangan rujukan KPWK.400-1/1/1 JLD.32 (15) dengan ini:

Bil.	Kategori	Kadar/Jam (RM)
1.	Profesional	80.00
2.	Bukan Profesional	50.00

**DISOKONG / TIDAK DISOKONG**

Ulasan:

Hendaklah mematuhi prosedur dan pekeliling kewangan yang sedang berkuatkuasa.

(MOHD YUSRI BIN MOHD YUSOFF)

Timbalan Ketua Setiausaha (Operasi)

Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat

Tarikh: 29 Mac 2021

**PERAKUAN PEGAWAI PENGAWAL, KPWK**

Permohonan kelulusan penetapan Kadar Elaun Bahasa Kepada Jurubahasa Bukan Penjawat Awam Di Jabatan Kebajikan Masyarakat merujuk kepada minit bebas Bahagian Kewangan rujukan KPWK.400-1/1/1 JLD.32 (15) dengan ini:

Bil.	Kategori	Kadar/Jam (RM)
1.	Profesional	80.00
2.	Bukan Profesional	50.00

**DILULUSKAN / TIDAK DILULUSKAN**

Catatan:

Hendaklah mematuhi prosedur dan pekeliling kewangan yang sedang berkuatkuasa.

*Berkuatkuasa mulai 1/4/2021 dan sah di semua pejabat.*

(DR. MAZIAN BINTI CHE YUSOFF)

Ketua Setiausaha

Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat

Tarikh: 29 Mac 2021

muka surat 4 dari 4